

**РЕЗУЛЬТАТИ**  
**поточного моніторингу проєкту (програми)**  
**«Калина» - об'єднані для підготовки до управління фондами ЄС»**

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	23.06.25 – 31.12.2025
1. Вихідні дані проєкту (програми)	
Партнер з розвитку	Уряд Франції через Французьке агентство розвитку / Expertise France S.A.S
Бенефіціар	Чернігівська обласна військова адміністрація
Реципієнт	Чернігівська обласна військова адміністрація
Номер реєстраційної картки проєкту	6292
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проєкту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	<p>Проект має три операційні компоненти та одну наскрізну компоненту:</p> <p>Компонента 1: Діагностика та розробка програм навчання з питань європейського фінансування.</p> <p>У період з вересня по жовтень 2025 року в рамках процесу відбору десяти тренерів було організовано кілька робочих зустрічей. Керівник проєкту та педагогічна координаторка провели з кожним тренером індивідуальні співбесіди з метою оцінки їхніх поточних практик, очікувань, а також рівня досвіду у сфері управління європейськими фінансовими інструментами. Ці співбесіди дозволили сформувати якісну основу для подальшої методологічної та педагогічної структуризації. Згодом відбулася окрема робоча зустріч з Французьким національним агентством професійної освіти дорослих (далі – AFPA), під час якої були узагальнені перші результати діагностики та обговорені методологічні підходи.</p> <p>Крім того, 19 листопада з 15:00 до 18:00 у Регіоні Іль-де-Франс, у рамках навчального візиту, відбулася очна робоча сесія за участю AFPA та всіх тренерів. Ця сесія дозволила AFPA просунути у підготовці трьох ключових результатів:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведення детальної діагностики потреб українських партнерів;</li> <li>• визначення ключових компетенцій, необхідних для адаптованої педагогічної методології зі створення програми навчання з управління європейськими фондами;</li> <li>• розробка першого професійного профілю/реєстру компетенцій, що ґрунтується на визначених потребах та європейських стандартах.</li> </ul> <p>У звіті буде представлено результати діагностики та рекомендації щодо розробки майбутніх навчальних модулів.</p> <p>Компонента 2: Підготовка тренерів та практичні навчальні майстерні.</p>

У межах цієї компоненти спільний процес, керований центрами підвищення кваліфікації Київської та Чернігівської областей, дозволив відібрати десять тренерів.

З метою оперативного посилення спроможності партнерських адміністрацій 3 жовтня 2025 року було організовано вебінар, присвячений програмі Horizon Europe, у партнерстві з Офісом Horizon Europe в Україні. Захід зібрав близько 80 учасників, які представляли обласні адміністрації, органи місцевого самоврядування та державні установи. Вебінар дав змогу представити основні умови участі в конкурсах Horizon Europe, а також конкретні можливості, доступні для України.

Крім того, в рамках навчального візиту, організованого в Іль-де-Франс, Дирекцією європейських стратегій Регіону Іль-де-Франс було підготовлено низку навчальних матеріалів та довідкових документів. Ці матеріали, що включають презентації, практичні листи, методологічні документи та приклади проєктів, нині становлять основу майбутнього навчального курсу, призначеного для українських адміністрацій.

Компонента 3: Обмін кращими практиками та навчальні візити.

Навчальний візит до Іль-де-Франс за участю десяти тренерів відбувся з 17 по 20 листопада 2025 року. Ця місія стала ключовим етапом проєкту, дозволивши учасникам на практиці ознайомитися з європейськими підходами та регіональними механізмами реалізації політик і програм.

Програма включала:

- навчальні сесії, присвячені інституціям Європейського Союзу, управлінню європейськими фондами на 2021–2027 роки, структурним фондам та основним програмам ЄС;
- поглиблені обміни з менеджерами проєктів Регіону Іль-де-Франс, які працюють з європейськими програмами Європейської Комісії;
- колективну координаційну зустріч за участю всіх партнерів проєкту з метою узгодження методів роботи та наступних етапів;
- відвідування Eurora Experience для кращого розуміння механізмів ухвалення рішень у ЄС;
- візит до Cyber Campus та зустріч з командою Центру кібербезпеки та штучного інтелекту (CYBIAN);
- практичний семінар, проведений AFPA, присвячений визначенню потреб тренерів щодо форматів і методів навчання дорослих, а також первинній роботі над структурованою діагностикою.

Цей навчальний візит сприяв поглибленню розуміння європейських моделей, ознайомленню українських тренерів з інструментами управління фондами та зміцненню інституційних зв'язків між французькими та українськими партнерами. Він став важливою основою для подальшого впровадження навчальних програм для українських територіальних громад.

	<p>Крім того, метою візиту було підготувати цих десять тренерів до ролі амбасадорів європейського фінансування в Україні, здатних поширювати набуті знання, підвищувати обізнаність місцевих адміністрацій щодо європейських можливостей, супроводжувати громади у їхніх ініціативах та популяризувати всі програми й інструменти, що пропонуються Європейським Союзом.</p> <p>Наскрізна компонента: Координація, врядування та управління.</p> <p>Між Регіоном Іль-де-Франс та Expertise France була підписана угода про співробітництво. Expertise France сприяє оперативній реалізації проєкту на місці.</p> <p>Офіційний запуск проєкту відбувся 23 червня 2025 року в Чернігові за участі українських партнерів, а також Віце-президента Регіону Іль-де-Франс Стефана Боде (Stéphane Beudet) і Седріка Гійона-Лавока (Cédric Guillon-Lavocat). Інші французькі партнери проєкту брали участь у форматі відеоконференції.</p> <p>Ця зустріч зібрала українських та французьких партнерів для затвердження методології, моделі врядування, календарного плану та перших операційних заходів.</p> <p>24 червня Регіон Іль-де-Франс забезпечив розміщення керівника проєкту в окремому офісі у приміщенні Expertise France в Києві.</p> <p>Загальне управління проєктом здійснюється під координацією Регіону Іль-де-Франс через команди, що працюють у штаб-квартирі Регіону в Сент-Уені, а також керівника проєкту, який перебуває в Києві.</p> <p>Приїзд тренерів до Сент-Уена у листопаді 2025 року також дозволив усім партнерам проєкту, як французьким, так і українським, зустрітися очно, обмінятися думками з тренерами та сформуванати календар наступних етапів.</p>
<p>Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)</p>	<p><a href="https://www.afd.fr/en/projects/kalyna-project-united-training-european-project-management">https://www.afd.fr/en/projects/kalyna-project-united-training-european-project-management</a></p> <p><a href="https://suspilne.media/kyiv/1171146-proekt-kalina-z-francuzkim-il-de-fransom-kiivsina-domovilas-pro-navcanna-dla-gromad/">https://suspilne.media/kyiv/1171146-proekt-kalina-z-francuzkim-il-de-fransom-kiivsina-domovilas-pro-navcanna-dla-gromad/</a></p>
<p>Загальна сума витрачених під час реалізації проєкту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітнього періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:</p>	<p>66 344,54 євро</p>
<p>послуги з організації тренінгів, навчання,</p>	<p>14 941,37 євро</p>

опитування, інформаційні кампанії		
консультаційні послуги	-	
обладнання	-	
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-	
адміністративні витрати виконавця	42 193,99 євро	
інше	9 209,18 євро	
<b>3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими</b>		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітнього періоду	Фактичні результати на кінець звітнього періоду
Відбір 10 тренерів	10	10
Проведення діагностики тренерів	1	1
Організація навчального візиту	1	1
Проведення практичних тренінгів/майстерень для тренерів	10	12
Проведення вебінарів щодо програм ЄС для державних службовців двох цільових областей (Київська, Чернігівська)	2	1
<b>4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проекту (програми)</b>		
Реалізація проекту дозволить посилити інституційну спроможність представників місцевих органів виконавчої влади та самоврядування з питань управління та ефективного використання фінансових інструментів, що надаються ЄС.		
<b>5. Проблемні питання та/або пропозиції</b>		
-		

Координатор Проекту

  
 \_\_\_\_\_  
 (підпис)

Олександра ХОМИК